

Toimitusvarmaa paikallisvoimaa



Sisältö

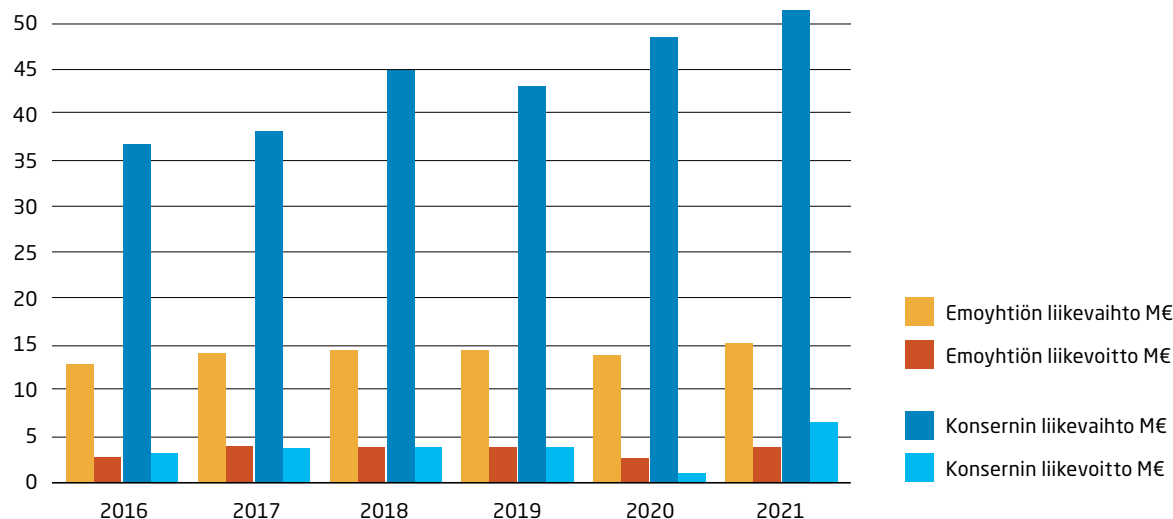
Hallinto	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Sähköverkot	4
Kaukolämpö	6
Vastuullisuus	7
Enertel, Vertek	8
Henkilöstö	10
Työturvallisuus	11
Konsernitilinpäätös	12
- Konsernituloslaskelma	13
- Konsernitase	14
- Tuloslaskelma	16
- Tase	17
- Rahoituslaskelma	19

HALLITUKSEN JÄSENET: Raimo Aarnio (hallituksen pj.), Jari Laihonon, Kimmo Nevavuori, Leena Niemi, Heikki Peltola (hallituksen vpj.) ja Kari Ranta. Hallituksen kokouksiin ovat lisäksi osallistuneet Lasse Vainio (hallintoneuvoston pj.) ja Markku Heinonen (hallintoneuvoston varapj.)

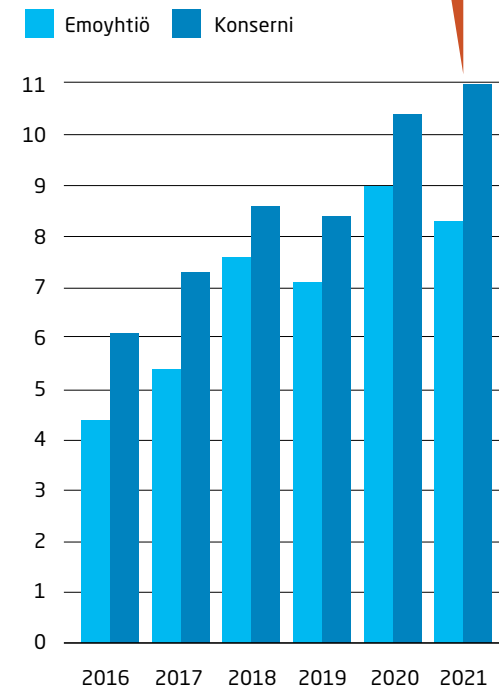
VSV:n hallintoneuvosto

EURA: Markku Heinonen, Juha Muuvila **PYHÄRANTA:** Sami Kariaho, Juha Maikola, Jouni Pihala **LAITILA:** Anne-Maria Antola-Pilppula, Santeri Laaksonen, Kari Laiho, Heikki Rantala, Mika Raula, Riikka Saarela, Jarno Salminen **RAUMA:** Mika Katila, Jorma Leino, Jere Saarela, Pekka Wallenius, Miika Yli-Karro **UUSIKAUPUNKI:** Pentti Aitamurto, Matti Karhu, Anja Kortteinen, Seppo Laine, Hannu Manneroos, Timo Mäkinen, Antti Pirilä, Jouni Polojärvi, Juha Salo, Tarja Suves, Lasse Vainio

Liikevaihto ja liikevoitto 2016-2021 (M€)



Investoinnit 2016-2021 (M€)



Konsernin
investoinnit
vuonna 2021
11 M€

Maailma menee eteenpäin vaihtelevin askelin

Kehitymme oikeaan suuntaan valitsemamme strategian mukaisesti. Peräpeilistä katseleminen on vaihtelevampaa kuin suunnittelu, mutta suurimmat suuntaviivat ovat kuitenkin kohdillaan: energinen edelläkävijyys, asiakkuudet, henkilöstö, sähköistyminen, ympäristö ja huoltovarmuus.

Verkkopalvelu ja kaukolämpö osoittivat vahvuutensa

Joulukuussa 2021 syntyi koko historian suurin sähkön kuukausisiirtoennätys. Merkittävät investoinnit, kauko-ohjauksen lisääminen ja toimiva henkilöstö tekivät ennätysellisen tuloksen toimitusvarmuudessa. Toimitusvarmuuden kehittyminen kirvoitti positiivisia kommentteja, niistä kiitos asiakkaillemme.

VSV-Energian lämmön tuotannon ympäristöystävällisyys parani edelleen vuonna 2021. Lämmön kokonaismyynti kasvoi hyvin Uudessakaupungissa. Lämmön tuotannon hiilidioksidin ominaispäästö putosi edellisvuodesta yli 60 prosenttia, joka on kaukolämpöyhtiöiden parhaimmistoa Suomessa.

Vuosi 2021 oli VSV-konsernille hyvä: konserniliikevaihto oli 52,8 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 6,7 miljoonaa euroa, joka vastaa hyvin korona-aikaa edeltänyttä tasoa.

Olemme lisänneet sähkön tuotantoa Norjassa vuoden

2021 aikana. Sähköntuotanto teki positiivisen tuloksen, kun taas raju sähkön hinnan kehitys loppuvuodesta vei Omavoima Oy:n osakkuusyrityksemme tuloksen negatiiviseksi.

Uskomme tulevaan kehitykseen

Vuosi 2022 alkoi positiivisissa merkeissä, mutta Ukrainan sota muutti maailmantilanteen. VSV:n liiketoimintojen kannalta keskeinen kysymys on kustannusten nousu ja erityisesti hintakehitys, mutta VSV-Energian investointi KPA-laitoksen savukaasupesuriin tulee olemaan arvioitua kannattavampi parantuvan hyötysuhteen takia. Tytäryhtiömme Omavoima Oy sai kaksi uutta osakasta: Leppäkoski Group Oy ja Valkeakosken Voima Oy. Urakointiliiketoimintojen kannalta materiaalien saatavuuden vaikeutuminen ja hintojen nousu saattavat aiheuttaa taloudellisia haasteita. Vuoden 2022 alussa VSV Energia hankki 8,8 prosentin lisäosuuden Kyröskosken Voima Oy:n osakkeista, jolloin laitos siirtyi VSV:n tytäryhtiöksi.

Maailma on mielenkiintoisessa tilanteessa, mutta uskomme tahtoomme kehittyä ja viedä asioita omalta osaltamme eteenpäin. Visionamme Energinen edelläkävijyys kantaa ja uskomme saavuttavamme strategisen päämäärän. Luottavaisin mielin eteenpäin.

Rami Tähtinen, VSV-konsernin toimitusjohtaja

Avainluvut

- Liikevaihto 52,8 M€
- Liikevoitto 6,7 M€
- Investoinnit 11,0 M€
- Sähkön siirto 422 GWh
- Lämmön myynti 203,5 GWh (VSV-Energia + Laitilan Lämpö)
- Henkilöstöä keskimäärin 210
- Tapaturmataajuus 16,7
- Hiilidioksidin ominaispäästö 8 g/kWh (Suomen keskiarvo 123 g/kWh)

Pitkäjänteistä työtä toimitusvarmuuden parantamiseksi

Toimitusvarmuus VSV:n sähköverkossa oli vuonna 2021 ennätysellisen hyvä. Keskimääräinen keskeytysaika asiakkailta oli 84,5 minuuttia, kun se edellisvuonna oli 211 minuuttia (SAIDI). Toteutetut kaapelointihankkeet ovat vaikuttaneet positiivisesti keskeytysmääriin.

Alkuvuoden Toini-myrsky aiheutti puolet VSV:n koko vuoden keskeytyksistä. Vikojen vähentyminen ja korjaustöiden sujuvuus vaikuttivat myös asiakastytyväisyyteen positiivisesti.

Uudet ratkaisut tuottavat tulosta

Työtä toimitusvarmuuden parantamiseksi jatketaan edelleen ja VSV:n sähköverkkoon investoitiin vuonna 2021 lähes kuusi miljoonaa euroa.

- **Maakaapelointiprojektit** ovat vähitellen siirtymässä taajamista haja-asutusalueille. Vuoden 2021 urakat saatiin tehtyä valmiiksi aikataulussa, eivätkä joulukuun pakkaset häirinneet käyttöönottoja.
- Kauko-ohjausta uudistettiin ja automaatiota lisättiin merkittävästi: käyttöön otettiin muun muassa **Safegrid**, joka on uudella sensoriteknikalla toimiva vianpaikannus.

Kauko-ohjauksien toiminnan varmistaminen on osaltaan vaikuttanut toimitusvarmuuteen. Vika-alueiden rajaamisen nopeuttamiseksi VSV on lisännyt kauko-ohjattavia erotinasemia noin 30 kpl vuoden aikana.

- Sähköverkon kunnossapidon osalta tehtiin hyvää työtä vuonna 2021. Kunnossapito-ohjelman mukaiset huoltotoimet suoritettiin vuoden aikana, vierimetsän hoito- ja levennystoimenpiteillä saatiin johtokatuja puuvarmaksi ja **helikopteriraivauksella** oksittiin reunapuita noin 50 kilometrin osuudelta.
- Sähköverkon valvontamalli muuttui vuoden 2022 alussa merkittävästi. Verkkoyhtiöiden sallittua tuottoa rajoitetaan entisestään sekä rakentamisen ja toiminnan tehokkuutta kiristetään yksikköhintamuutoksilla. VSV:n tavoitteena on pitää verkko-palvelumaksut kohtuullisina ja sähköverkkoon tullaan investoimaan tasaisesti.
- Vuoden 2020 puolella aloitettu Satavakan merkittävä 110 kV:n voimajohtoprojekti **Kalanti-Kairakatu** välillä eteni suunnitellusti. Vuoden 2021 aikana käyttöönotettiin onnistuneesti puolet yhteensä 38 kilometrin voimajohdosta. Projekti valmistuu vuoden 2022 puoleen väliin mennessä.

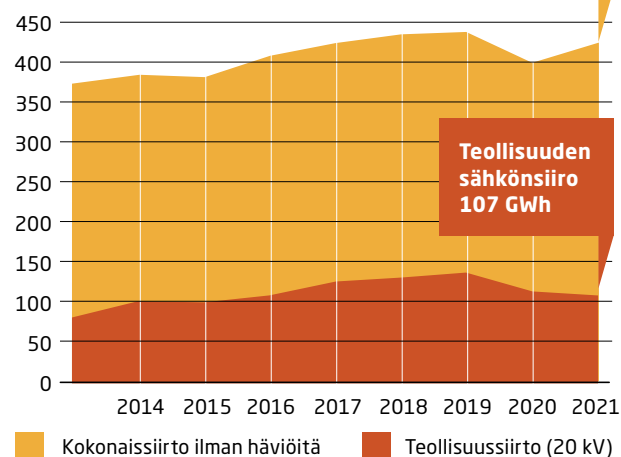


Rakennuttamispäällikkö Aukusti Katunpää Polttilan kaapelointityömaa tarkastuksella.

Sähkön siirrolle toiminnallisesti ja taloudellisesti hyvä vuosi

Joulukuussa 2021 VSV teki sähkön siirrossa uuden kuukausiennätyksen: siirron hankinta oli 48,6 GWh. Sähkön kulutus on osittain lämpötilariippuvaista. Lämmitystarveluvulla mitattuna vuosi 2021 oli keskimääräistä tasoa, kun vuosi 2020 oli puolestaan keskilämpötilaltaan Suomen mittaushistorian lämpimin. Näin ollen ei ole yllättävää, että sähkön siirto kasvoi 6 prosenttia edellisvuodesta. Koko Suomen sähkönkulutus kasvoi viime vuonna 6,1 prosenttia, joten VSV:n verkkoalueella kehitys vastasi varsin tarkkaan maan keskiarvoa.

Sähkön siirtomäärä 2014-2021 (GWh)



Juho Jussila sähköverkkojohtaja:

”Tavoitteena on pitää verkkopalvelumaksut kohtuullisina ja sähköverkkoon tullaan investoimaan tasaisesti.”



Juho Jussila, sähköverkkojohtaja

Lähellä asiakasta

Sähköverkon vikapalvelu sai hyvät arvosanat asiakkailta.

Vikapalvelupuheluiden keskiarvot

- Tyytyväisyys asiakaspalveluun vikailmoitusta vastaanottaessa: 4,49 / 5
- Tyytyväisyys vian selvitykseen: 4,46 / 5
- Tyytyväisyys asentajan toimintaan: 4,50 / 5

Lämmön tuotannon ympäristöystävällisyys paranee edelleen

VSV-Energian lämmön tuotannon **ympäristöystävällisyys parani** edelleen vuonna 2021. Lämmön tuotannon hiilidioksidin ominaispäästö putosi yli 60 prosenttia edellisvuodesta ja oli 8 g/kWh. Luku on kaukolämpöyhtiöiden parhaimmistoa Suomessa.

Viime vuonna noin 45 prosenttia lämmöstä tuotettiin puupohjaisia polttoaineita käyttävällä Uudenkaupungin KPA-laitoksella. Vuonna 2021 Uudenkaupungin kaupungin kanssa sovittiin, että kaikkien **asukkaiden risut otetaan vastaan KPA-laitoksella**. Vajaa kolmannes lämmöstä oli teollisuudelta ostettua hukkalämpöä ja 8,5 prosenttia lämmöstä oli biokaasulla tuotettua. Uusiutuvien lähteiden osuus oli 97 prosenttia koko lämmön hankinnasta.

Vuonna 2021 lämpöä toimitettiin asiakkaille 161 GWh, joka oli 21,5 prosenttia enemmän kuin vuonna 2020. Lämpöliiketoiminnan liikevaihto oli 9,7 miljoonaa euroa ja se kasvoi 1,7 miljoonaa euroa edellisvuodesta.

Lisätehoa kestävästä ratkaisusta

Kaukolämpöverkkoon investoitiin vuonna 2021 noin 0,3 miljoonaa euroa. Taloudellisesti merkittävä hanke on syksyllä 2021 käynnistetty savukaasulauhduttimen eli ns. pesurin hankinta KPA-laitokselle. Sen toimintaperiaatteenä on, että lämpökattilan savukaasuista otetaan lämmönvaihtimen avulla talteen energiaa, jolla esilämmitetään

kaukolämpöverkon paluuvettä. Savukaasupesuri parantaa KPA-laitoksen huipputehoa ja hyötysuhdetta noin 20 prosenttia. **Investoinnin** kokonaisarvo tulee nousemaan yli 3 miljoonaan euroon ja se valmistuu syksyllä 2022.

Kalannissa rakennettiin uutta kaukolämpöverkkoa noin 1,5 kilometriä ja kaukolämpöverkkoon liitettiin viisi uutta asiakasta. Investointi oli noin 200 000 euron arvoinen.

Kaiken kaikkiaan vuonna 2021 saatiin yhdeksän uutta kaukolämpöasiakasta. Määrä on liittymisteholtaan yhteensä noin 0,7 MW.

Sähkön markkinahinta nousi ennätyskalliseksi

Sähkön markkinahinta on ollut useita vuosia kannattavan tuotannon kannalta liian alhaisella tasolla. Syksyllä 2021 sähkön hinta alkoi voimakkaasti nousta. Se oli korkeimmillaan 7.12.2021, jolloin markkinahinta Suomessa ylitti hetkellisesti 1000 €/MWh rajan.

VSV-Energian sähköntuotannon tulos ennen tuotanto-osuuksiin tehtyä arvonalennuskirjausta nousi marras-joulukuun korkeiden hintojen johdosta 550 000 euron tasolle. Kun Jyväskylän Voimasta tuotanto-osuuksia omistava Wattivakkakin saavutti lähes 280 000 euron liiketuloksen, oli VSV-konsernin sähköntuotannon tulos yli 800 000 euroa.

VSV-Energian sähköntuotantokapasiteetti kasvoi vuonna 2021 merkittävästi, kun kaksi norjalaista vesivoimalaitosta, joissa VSV-Energia on Suomen Voiman kautta osakkaana, käynnistyivät. Merkittävä lisäys vesivoimatuotantoon oli myös **omistussuuden kasvattaminen Hämeenkyrössä sijaitsevasta Kyröskosken vesivoimalaitoksesta** 53,3 prosenttiin vuoden 2022 alussa. Laitos on jatkossa VSV-Energian tytäryhtiö.



Mika Salo, liiketoimintajohtaja

Vastuullinen energia-alan vaikuttaja

Toiminnan vastuullisuus on osa VSV-konsernin Energia-alan edelläkävijäyys 2025 -strategiaa.

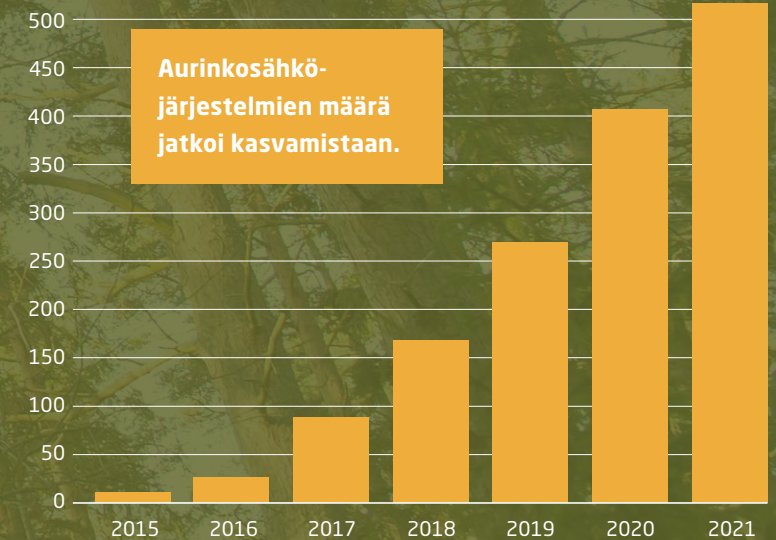
Ympäristönäkökulmasta olemme konsernina onnistuneet hyvin tavoitteissa. Varsinkin VSV-Energian teot ympäristöystävällisyyden kasvattamisessa ovat olleet huomattavia. VSV-konserni huomioi ympäristöystävällisyyden, kun se kehittää uusia palveluja ja tuotteita asiakkailleen. Olemme panostaneet muun muassa aurinkoenergiaan ja sähköautojen lataustekniikkaan sekä tarjoamme **ilmas-toindikaattori**-tutkimusta palveluna.

VSV-konserni haluaa olla asiakkailleen helposti lähestyttävä energinen naapuri, paikallinen energia-alan vaikuttaja ja vastuunkantaja. Asiakkailleen konserni tarjoaa hyödyllisiä neuvoja jokapäiväiseen elämään. Vuorovaikutuksella asiakkaiden kanssa voimme kehittää palveluita asiakkaiden haluamaan suuntaan.

VSV-konserni on sertifioinut tapansa toimia

- tietoturvallisuus ISO27001 (uusi sertifiointi vuonna 2021)
- työterveys- ja turvallisuus ISO45001
- ympäristö ISO14001
- laatu ISO9001

517
aurinkosähköjärjestelmää.





Vertekin ja Enertelin
toimitusjohtaja
Simo Rosendahl

Kiinteistöjen sähköistykseltä odotetaan yhä enemmän

Enertelin talous kehittyi positiivisesti edelliseen vuoteen nähden. Tulevaisuuden näkymät ovat valoisat, yhteistyö Uudenkaupungin kaupungin kanssa jatkuu ja ydinalueella sekä uudis- että saneerausrakentaminen on kasvussa. Sähköautoilun kasvu näkyi selvästi Enertelin liiketoiminnassa ja sen odotetaan kasvavan edelleen myös kuluvana vuonna. Energiakatselmuksiin liittyvät asiantuntijapalvelut käynnistyivät menneenä vuonna, sekä niiden että muiden asiantuntijapalveluiden odotetaan tuovan kasvua myös vuonna 2022.

Sujuvaa arkea yhteistyökumppanien kanssa

Kuluneen vuoden toiminnassa näkyi vuoden vaihteesta toteutunut Sallila Sähköasennuksen sulautuminen Vertekiin. Toimintojen yhdistäminen sekä järjestelmien että operatiivisen toiminnan osalta toteutui tavoitteiden mukaisesti.

Tulos parani lievästi edellisestä vuodesta mutta oli edelleen tappiollinen pitkien raamisopimusten päättymisestä johtuen. Loppuvuodesta yhtiö teki päätöksen Tampereen yksikön sulkemisesta ja jäljelle jäävien toimintojen yhdistämisestä Sallila-yksikköön. Koronapandemia vaikutti osaltaan taloudelliseen kehitykseen, lisäksi materiaali- ja polttoainehintojen nousu näkyivät vuositulosta heikentävinä tekijöinä.

Asiakastyytyväisyys erinomaisella tasolla

Asiakastyytyväisyyttä mitattiin keväällä 2021 haastattelututkimuksilla. Kokonaisuutena asiakastyytyväisyys oli sekä Vertekissä että Vertek Sähköpalvelussa hyvällä tasolla ja avainasiakkaissa erinomaisella tasolla. Inno-linkin tekemä tutkimus antoi suuren määrän toimintaa kehittäviä avoimia vastauksia.

Laatujärjestelmä laajentui

Vertekin olemassaolevien **laatu, työterveys- ja turvallisuus sekä ympäristöjärjestelmien uudelleen sertifoitien** lisäksi Vertek sai ISO27001 tietoturvaluusertifikaatin osana konsernijärjestelmää. Vaatimustaso tietoturvan osalta kasvaa jatkossakin, tietoturvasertifointi parantaa kilpailukykyämme ja toiminnan laatua edelleen.

Uudet palvelut kasvavat

Kohonneet energiahinnat sekä aurinkovoimaloiden hintatason lasku kasvattivat merkittävästi toimitettujen aurinkovoimaloiden määrää sekä kuluttaja- että yritys kiinteistöissä, kasvu jatkuu edelleen kuluvana vuonna. Lisäksi Omavoiman laajentuminen Pirkanmaalle kasvattaa asennuksiin liittyvää volyymia sekä aurinkovoimaloissa että **sähköautojen latauspisteissä**.



Koronavuodesta selvittiin sisukkuudella

Etätyösuositus muiden koronarajoitusten lisäksi oli melko laajasti voimassa myös vuonna 2021. Vaikka asia ei ollut enää täysin uusi, toi etätyö mukanaan myös haasteita. Osittain haasteet ovat toki samat kuin lähityössäkin: työaika venyy ja työstä on vaikea irrottautua. Tämän lisäksi etätyö voi lisätä yksinäisyyttä ja eristäytyneisyyttä työyhteisöstä, tuntuu helposti siltä, ettei saa tukea esihenkilöiltä tai työkavereilta. Esihenkilön voi olla myös vaikea havaita uupumuksen oireita tai valvoa työn tehokkuutta. Toki etätyö tuo mukanaan myös paljon hyvää. Moni kokee etätyön tehokkaampana ja tuottavampana, koska keskittyminen voi olla etätyössä helpompaa. Myös joustavuus työajoissa ja työn rytmittäminen on etätyössä sujuvampaa. Kaiken kaikkiaan VSV:llä on selviytynyt etätyöajasta hyvin ja yhdessä sovitut pelisäännöt tukevat myös jatkossa etätyön tekemistä.

VSV-konsernissa on laajat ja monipuoliset työsuhte-edut, jotka omalta osaltaan tukevat työssä viihtymistä ja jaksamista, sekä parantavat työnantajamielikuvaa. Yrityksellä on muun muassa laaja työterveyshuolto ja tämän lisäksi terveysturvavakuutus. Tämän lisäksi käytössä on esimerkiksi E-passin liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointietu sekä erilaisia liikuntaan ja hyvinvointiin liittyviä kampanjoita.

Vuonna 2021 ilmestyi myös ensimmäinen henkilöstölehti Vakkue. Lehti toimii hieman erilaisena viestintäkanavana, joka kiinnostaa myös muita perheenjäseniä. Lehden tarkoitus on lisätä yhteisöllisyyttä ja tutustua

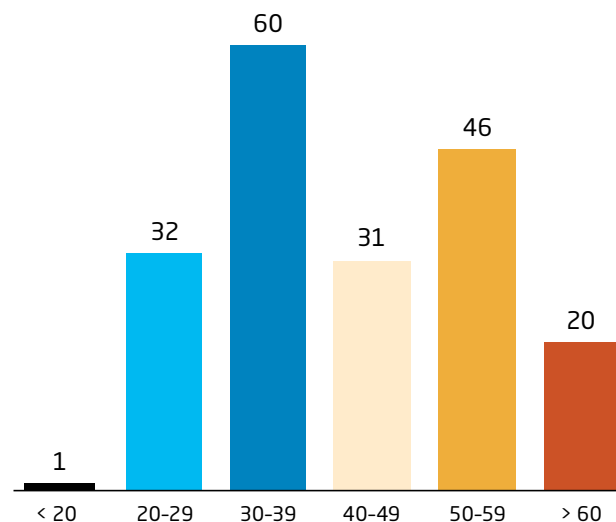
Työsuhteen luonne

Määräaikainen: 7

Vakituinen: 183

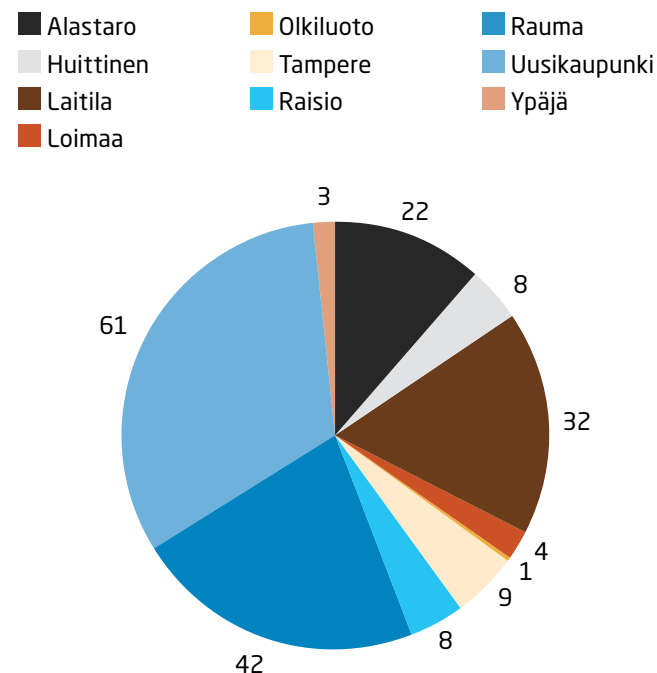
Yhteensä: 190

Henkilöstön ikäjakauma



paremmin niin työtehtäviin kuin henkilöihinkonsernissa. Lehti ilmestyy säännöllisesti neljä kertaa vuodessa.

Henkilöstö toimipaikoittain 31.12.2021



Työturvallisuus kehittyä oppimalla

Turvallisuuden osalta vuosi 2021 ei onnistunut niin hyvin kuin toivottiin. Vuoden aikana sattui vakaviakin työtapaturmia. Tämän seurauksena työturvallisuuteen panostettiin ylimääräisillä lisäkoulutuksilla. Perehdytystä syvennettiin esimerkiksi niin, että ohjeistusta uusittiin ja sähkö- ja jännitetyötä tekevät henkilöt saivat lisäkoulutusta.

Turvallisuus otetaan konsernissa erittäin vakavasti: turvallisuuden kehittämiseen on määritelty johdon tasolta tavoitteet ja niiden saavuttamista seurataan aktiivisesti. Puutteisiin tai työtapaturmiin suhtaudutaan vakavasti ja ne käsitellään juurta jaksen, jotta virheistä voidaan oppia. Vuoden aikana aloitettiin esihenkilöille suunnattu Turvatovi eli kuukausittainen turvallisuuteen keskittyvä atsaus. Nettipohjaisella Voima-akatemiolla järjestettiin turvallisuuskoulutuksia ympäri vuoden.

Sähköasentajien työmaiden riskiarviointien tekemisissä tavoite saavutettiin yli tavoitteen 3017 kpl / 2000 kpl.

- Suunnitteluassistentti • Sähkösuunnittelija
- Kaukolämpöasentaja • Asiakkuuspäällikkö
- Toimitusjohtaja • Asiakaspalvelupäällikkö
- Kehityspäällikkö • Markkinointipäällikkö
- Myyntineuvottelija • Riskienhallintapäällikkö
- Yhteyspäällikkö • Liiketoimintajohtaja
- Liiketoimintapäällikkö • Projektinjohtaja
- Sähköasentaja • Tarjouslaskija • Tekninen asentaja
- Työnjohtaja • Controller • Kehityspäällikkö
- Maanrakennusassistentti • Projektipäällikkö
- Projektivastaava • Suunnittelija • Talousassistentti
- Talouspäällikkö • Tekninen asentaja
- Tietoliikenneasentaja • Toimitusjohtaja • Työnjohtaja
- Varastonhoitaja • Verkostoasentaja
- Yksikönpäällikkö • Business Controller
- Henkilöstöasiantuntija • Henkilöstöjohtaja
- ICT-asentaja • Johdon assistentti
- Järjestelmäasiantuntija • Kehitysohjaaja
- Käyttömies • Käyttöpäällikkö • Laskentapäällikkö
- Mittausasiantuntija • Myyntipäällikkö • Palkanlaskija
- Rakennuttamispäällikkö • Suunnittelija
- Talousasiantuntija • Talousjohtaja • Taloussihteeri
- Tietohallintapäällikkö • Tietosuojavastaava
- Verkkopalvelupäällikkö • Kaukolämpöinsinööri
- Kaukolämpöpäällikkö • Käyttö- ja huoltomies
- Käyttö- ja kunnossapitopäällikkö

Työsuhteiden kesto ja keskiarvot

Pisin työsuhde
on yli 40
vuotta pitkä!

	hlöä	Työsuhteen keston ka. vuosina	> 30 v.	10-30 v.	< 10 v.
VSV	25	11,5	3 hlöä	7 hlöä	15 hlöä
Vertek	106	15,5	22 hlöä	10-30 v. / 36 hlöä	48 hlöä
Sähköpalvelu	34	8,9	3 hlöä	10-20 v. / 8 hlöä	23 hlöä
VSV Energia	10	8,1			
Enertel	4	9,3			

KONSERNITULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2021

	2021		2020	
LIIEVAIHTO	52 798 324,79		49 818 349,84	
Valmisteveraston muutos	-1 953 907,31		-6 153 361,85	
Valmistus omaan käyttöön	3 520 564,22		3 811 678,88	
Liiketoiminnan muut tuotot	1 248 730,95		1 393 433,88	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	18 536 619,38		15 310 304,45	
Varastojen muutos	-384 324,04		-518 123,76	
Ulkopuoliset palvelut	10 557 447,41	28 709 742,75	13 278 992,00	28 071 172,69
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	9 893 954,27		8 450 565,35	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	1 721 884,19		1 298 881,26	
Muut henkilösivukulut	363 977,97	11 979 816,43	187 676,30	9 937 122,91
Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot	5 387 554,90		5 147 647,25	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	22 681,84	5 410 236,74		5 147 647,25
Liiketoiminnan muut kulut	4 920 723,22		4 931 950,35	
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	2 150 572,66		196 975,02	
LIIEVOITTO	6 743 766,17		979 182,57	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot	166 121,86		238 553,30	
Muut korko- ja rahoitustuotot	25 905,17		296 504,36	
Arvonmuutokset sijoituksista	-2 648 169,67			
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-320 632,81		-622 288,89	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 966 990,72		891 951,34	
Tuloverot				
Tuloverot	-459 293,39		-28 101,74	
Laskennallisen verovelan muutos	-800 000,00	-1 259 293,39	-370 000,00	-398 101,74
Vähemmistöosuus			43 728,88	
TILIKAUDEN VOITTO	2 707 697,33		537 578,48	

KONSERNITASE 31.12.2021

	2021		2020	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	798 532,98		606 151,09	
Konserniliikearvo	6 319,23		8 425,64	
Muut pitkävaikutteiset menot	2 918,77		26 215,13	
Ennakkomaksut ja kesk.er.hankinnat	234 210,22	1 041 981,20	266 510,93	907 302,79
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	1 193 283,02		1 193 283,02	
Rakennukset ja rakennelmat	5 600 048,96		6 036 005,10	
Verkosto	66 252 392,37		65 220 845,32	
Koneet ja kalusto	1 150 701,24		1 254 038,08	
Muut aineelliset hyödykkeet	846 062,42		746 208,32	
Ennakkomaksut ja kesk.er.hankinnat	1 012 046,73	76 054 534,74	249 728,46	74 700 108,30
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	16 490 645,36		7 224 299,69	
Muut osakkeet ja osuudet	6 676 558,33		11 229 262,99	
Muut saamiset	1 958 403,89		1 248 151,39	
Ennakkomaksut		25 125 607,58	2 219 865,01	21 921 579,08
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	2 451 112,05		2 078 863,01	
Keskeneräiset tuotteet	7 988 184,59	10 439 296,64	9 942 091,90	12 020 954,91
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Myyntisaamiset		4 720,00		6 730,00
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	11 268 066,64		8 981 783,32	
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	78 667,11		51 279,51	
Siirtosaamiset	475 496,13		2 071 289,99	
Muut saamiset	145 746,04	11 967 975,92	490 879,37	11 595 232,19
Rahat ja pankkisaamiset		231 665,35		63 676,71
Vastaavaa yhteensä		124 865 781,43		121 215 583,98

	2021		2020	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	850 000,00		850 000,00	
Vararahasto	33 972,18	883 972,18	33 972,18	883 972,18
Edellisten tilikausien voitto		45 695 630,31		45 352 059,18
Tilikauden voitto/tappio		2 707 697,33		537 578,48
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		49 287 299,82		46 773 609,84
VÄHEMMISTÖOSUUS				
PAKOLLISET VARAUKSET				
Takuuvaraus		88 895,23		100 306,32
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahalaitoksilta	15 001 182,57		11 722 334,82	
Laskennallinen verovelka	8 452 443,96		7 652 443,96	
Muut velat	325 000,00			
Liittymismaksut	27 102 862,78	50 881 489,31	26 741 666,57	46 116 445,35
Lyhytaikainen				
Lainat rahalaitoksilta	5 101 921,23		6 055 891,28	
Saadut ennakkomaksut	6 879 092,56		9 248 323,40	
Ostovelat	5 289 154,20		4 309 686,34	
Velat omistusyhteisyrityksille	871 095,55		545 480,01	
Siirtovelat	2 550 707,97		5 757 834,59	
Muut velat	3 916 125,56	24 608 097,07	2 308 006,85	28 225 222,47
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		75 489 586,38		74 341 667,82
Vastattavaa yhteensä		124 865 781,43		121 215 583,98

TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2021

	2021		2020	
LIKEVAIHTO	15 613 863,56		14 209 914,84	
Valmistus omaan käyttöön	211 903,54		208 597,73	
Liiketoiminnan muut tuotot	817 272,99		763 004,08	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	3 292 878,97		2 735 025,39	
Ulkopuoliset palvelut	1 492 534,59	4 785 413,56	2 027 880,69	4 762 906,08
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	1 782 072,28		1 700 781,93	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	332 570,76		276 055,73	
Muut henkilösivukulut	55 598,70	2 170 241,74	32 528,49	2 009 366,15
Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 643 561,20		3 441 812,45	
Liiketoiminnan muut kulut	2 005 899,52		2 295 413,25	
LIKEVOITTO	4 037 924,07		2 672 018,72	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				
Muilta	62 736,23		173 291,30	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	54 564,30		54 275,09	
Muilta	22 835,24	77 399,54	287 965,65	342 240,74
Arvonmuutokset sijoituksista ja rahoitusarvopapereista	23 764,65			
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	-0,83			
Muille	-69 470,18		-367 645,81	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	4 132 353,48		2 819 904,95	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos	-3 200 000,00		-1 850 000,00	
Saadut ja annetut konserniavustukset	-3 200 000,00		-500 000,00	-2 350 000,00
Tuloverot	196 889,21		10 587,29	
TILIKAUDEN VOITTO	735 464,27		459 317,66	

TASE 31.12.2021

	2021		2020	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	609 041,18		425 133,49	
Ennakkomaksut	234 210,22	843 251,40	266 510,93	691 644,42
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	233 976,09		233 976,09	
Rakennukset ja rakennelmat	1 619 580,17		1 759 013,57	
Verkosto	55 628 170,53		53 438 165,77	
Koneet ja kalusto	580 932,87		598 256,38	
Muut aineelliset hyödykkeet	732 388,69		602 859,61	
Ennakkom. ja keskener. hankin.	245 168,19	59 040 216,54	205 955,86	56 838 227,28
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	5 448 763,83		5 448 763,83	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 725 000,00		2 400 000,00	
Osuudet omistusyhteisyriksissä	8 578 220,71		1 551 190,63	
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	1 049 674,25		300 000,00	
Muut osakkeet ja osuudet	3 846 193,52		7 098 302,78	
Ennakkomaksut		21 647 852,31	2 219 865,01	19 018 122,25
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Myyntisaamiset	4 720,00		6 730,00	
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	3 814 265,37		3 439 566,12	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 923 971,77		5 250 878,30	
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	47 598,07		36 443,24	
Siirtosaamiset	197 116,13	8 987 671,34	306 611,59	9 040 229,25
Rahat ja pankkisaamiset		13 012,03		530,02
Vastaavaa yhteensä		90 532 003,62		85 588 753,22

TASE 31.12.2021

	2021		2020	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	850 000,00		850 000,00	
Vararahasto	33 972,18	883 972,18	33 972,18	883 972,18
Edellisten tilikausien voitto	14 723 636,95		14 445 438,44	
Tilikauden voitto	735 464,27	15 459 101,22	459 317,66	14 917 436,95
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 343 073,40		15 801 409,13	
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero		37 599 272,75		34 399 272,75
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahalaitoksilta	1 625 000,00			
Liittymismaksut ja muut velat				
Liittymismaksut	24 733 434,01	26 358 434,01		24 418 087,80
Lyhytaikainen				
Lainat rahalaitoksilta	3 945 674,19		4 850 288,15	
Saadut ennakot ja vakuudet	2 262,07			
Ostovelat	797 970,48		1 205 398,92	
Velat saman konsernin yrityksille	2 180 135,67		852 669,72	
Velat omistusyhteisyriksille	854 838,08		500 813,60	
Siirtovelat	340 524,90		2 859 208,70	
Muut velat	2 109 818,07	10 231 223,46	701 604,45	10 969 983,54
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	36 589 657,47		35 388 071,34	
Vastattavaa yhteensä	90 532 003,62		85 588 753,22	

RAHOITUSLASKELMA

	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Voitto ennen veroja	4 132 353	2 819 905	3 966 991	891 951
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	3 643 761	3 441 812	5 410 437	5 147 647
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot				
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	389 717	-27 874	128 228	63 410
Rahoitustuotot ja kulut	-70 665	133 385	2 897 052	194 040
Muut oikaisut	-369 445	-281 271	-215 171	-281 271
Osuus osakkuusyritysten tuloksista			-2 150 573	-196 975
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	7 725 721	6 085 957	10 036 964	5 818 802
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaik. korottomien saamisten lis./väh.	-571 875	105 390	-520 504	-1 261 321
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys			1 581 658	5 755 115
Lyhytaik. korottomien velkojen lis./väh.	1 285 648	-439 211	-274 683	-5 199 750
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 439 494	5 752 136	10 823 435	5 112 846
Maksetut korot ja maksut muista rah. kuluista	-405 689	-31 761	-660 493	-288 860
Saadut korot liiketoiminnasta	59 433	54 674	7 938	8 937
Maksetut välittömät verot	-29 632	-202 156	-90 549	-135 661
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	8 063 606	5 572 893	10 080 331	4 697 262

RAHOITUSLASKELMA

	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020	Konserni 2021	Konserni 2020
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 997 356	-6 747 623	-6 910 024	-7 548 106
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		209	17 339	1 779
Myönnetyt lainat	-1 074 674	-300 000	-749 674	-300 000
Investoinnit muihin sijoituksiin	-4 495 651	-100 000	-5 955 941	-621 118
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-25 400		-25 400
Luovutustulot muista sijoituksista	642 923	325 320	642 923	325 320
Lainasaamisten takaisinmaksut		2 750	31 860	2 750
Saadut osingot investoinneista	62 736	173 291	166 122	238 553
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-10 862 022	-6 671 453	-12 757 395	-7 926 222
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Lyhytaikaisten lainojen nostot		3 619 303		3 357 651
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 404 614		-1 413 971	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 500 000		5 625 000	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-375 000		-1 561 152	-1 105 603
Konsernitilisaamiset	885 143	-2 611 761		
Konsernitilivelat	1 466 044	-345 509		
Liittymismaksujen lisäys	315 346	410 469	361 196	452 869
Liittymismaksujen vähennys		-6 183		-6 183
Maksetut osingot	-166 021	-327 565	-166 021	-327 565
Maksetut konserniavustukset	-410 000	-500 000		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	2 810 898	238 754	2 845 052	2 371 169
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	12 482	-859 806	167 988	-857 791
Rahavarat tilikauden alussa	530	860 336	63 677	921 468
Rahavarat tilikauden lopussa	13 012	530	231 665	63 677
	12 482	-859 806	167 988	-857 791

