



Vakka-Suomen Voima



VUOSIKERTOMUS **2018**

VSV konsernin lukuja 2018

Liikevaihto
45,8
M€

Liikevoitto
4,0
M€

Investoinnit
8,6
M€

Henkilöstön määrä
173
hlöä

Sähkön siirtomäärä
434
GWh

Sisältö

Toimitusjohtajan katsaus	5
Hallinto	8
VSV:n hallitus	8
VSV:n yhtiökokous	8
VSV:n hallintoneuvosto	8
Liiketoimintayksiköt	11
Vakka-Suomen Voima Oy	12
Vertek	14
VSV-Energia	15
Lännen Omavoima	16
Osaamisyksiköt	17
Talous	18
Asiakkuudet	18
Viestintä	19
Henkilöstö	19
Vastuullisuus	20
Kehitys ja laatu	21
Tulos, VSV-konserni	22
Tase, VSV-konserni	23
Tulos, Vakka-Suomen Voima Oy	24
Tase, Vakka-Suomen Voima Oy	25
Rahoituslaskelma	26

LOUNAISEN SUOMEN HYVÄ VIRE YLLÄPITI

Kannattavaa kasvua

Arvoisat yhteistyökumppanit, vauhdikkaan vuoden aikana konsernimme tulos säilyi vahvana ja strategisen linjauksen mukainen kannattava kasvu saavutettiin myös vuonna 2019. Siirtoliiketoimintojen ennätyselliset määrät tukevat investointeja ja mahdollistavat verkon vahvistamisen kustannustehokkaasti tulevaisuuden vaatimuksia ajatellen. Suurimman osan investoinneista ottavat merkittävät panostukset säävarman verkon ja häiriöttömyyden kehittämiseen, mutta myös panostukset strategiaan kumppanuusverkostoihin, sähkön tuotantoon ja uusiin liiketoimintoihin olivat merkittäviä. Asiakaslähtöisen ajattelutavan vahvistaminen on jatkunut ja näkynyt niin resurssisatsauksina kuin myös uusina tuotteina ja palveluina. Henkilöstö toimii meille strategisena voimavarana ja heistä huolehtiminen ja VSV:n pitäminen houkuttelevana työpaikkana myös tulevaisuudessa ovat avaintavoitteitamme. Strateginen tähtäin on nostettu vuoteen 2025 ja sidottu energia-alan edelläkävijyyteen. Uskomme olevamme oikealla tiellä konsernin kehittämisessä ja lisähartioiden hankkimisessa energia-alan murrosta läpikäydessämme. Haluamme tuottaa asiakkaillemme alan parhaimmistoa olevan asiakaskokemuksen ja lisäarvon sekä luoda paikallista energiaa elämään.

TOIMINTAYMPÄRISTÖMUUTOS LUO UUSIA STRATEGISIA MAHDOLLISUUKSIA

Vuoden 2018 aikana keskustelut ilmastonmuutoksesta kiihtyivät erilaisten virallisten lausuntojen ja raporttien kautta ehkäpä voimakkaammiksi kuin ikinä ennen, tavoitteenaan luoda yhteinen päämäärä kohti vähäpäästöistä yhteiskuntaa. Tämä tulee muokkaamaan energiasektoria paljon ja sähköistyminen tulee jatkumaan. Tosin kilpailukykyisesti tuo muutos täy-



RAMI TÄHTINEN

Vakka-Suomen Voiman
toimitusjohtaja

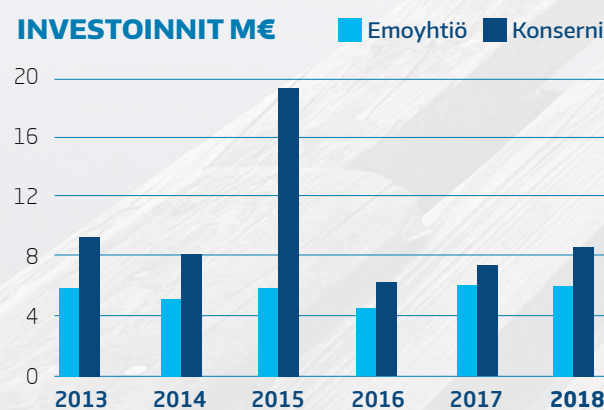
tyy pystyä tekemään. Edellä mainitun kehityksen ja digitalisaation myötä yhteiskuntamme tulee entistä riippuvaisemmaksi sähkön toimitusvarmuudesta ja tiedonsiirron toimivuudesta, oikein toimiessaan molemmat helpottavat elämäämme Suomessa ja edesauttavat pärjäämistämme maailman myrskyissä. Teknologioiden kehittyminen avaa kasvavan määrän vaihtoehtoja myös asiakkaille ja toivottavasti vanha tuotantokeskeinen ajattelu jatkaa kääntymistään asiakaskeskeisyyteen ja palvelullistumiseen, joka saa suuren yleisön mielenkiinnon kääntymään entistä voimakkaammin energia-alaa kohti. Suomen kaupungistuminen ja väestön keskittyminen Suomen ”kasvukolmion” alueelle luo mahdollisuuksia Lounais-Suomessa toimivalle energia-alan yhtiölle ja pakottaa myös pohtimaan strategista jalanjälkeämme. Yhteiskunnallinen ja poliittiseen päätöksentekoon kohdistuva paine varmistavat, että energia-alalle ollaan tuomassa paljon

uutta jo 2025 mennessä. Olemme asemoineet itsemme siten, että myös uusien päänavauksen tekeminen on tullut entistä ajankohtaisemmaksi.

VOIMAA KONSERNISTA JA KUMPPANUUSVERKOSTOISTA

Konsernilähestymistapa yhdessä vahvan kumppanuusverkostomme kanssa on hyvä tapa jatkaa matkaa. VSV-konserni on yhdessä selkeästi yksittäisiä liiketoimintoja tai tiimejä vahvempi ja siksi olemmekin jatkaneet konserniajattelua soveltuvin osin. Talouden hallinta, erityisesti johdon päätöksentekoa tukeva sisäinen laskenta, laatujohtaminen, tiedonhallintajärjestelmät, kehitystoiminta, henkilöstöhallinto ja EHS sekä yhteinen viestintä ja brändin rakentaminen vahvistavat organisaatiotamme. Yhteishankinnat, yhteiset sähkön tuotantohankkeet, laajemmalla alueella toimiminen asiakkuusnäkökulmasta sekä yhteinen tuote- ja palvelukehitys kumppanuusverkostojen kanssa mahdollistavat uusia asioita "samanhenkisissä" yhtiöissä.

Satsaukset turvallisuusjohtamiseen alkavat tuottaa tulosta ja 12 kk liukuvalla keskiarvolla mitattu tapaturmataajuusluku parani yli 40 %. Henkilöstö strategisena voimavarana nostaa ajattelumallina päätään, kun nykytilanteessa ja muutosten keskellä osaajista ja uusista osaamisista käydään kovenevaa kamppailua. Rekrytointihaasteita on jo esiintynyt erikoistehtävissä ja niiden taklaamiseksi olemme panostaneet vastuullisuuteemme, ilmeeseemme ja näkyvyyteemme. Rakentaessamme kokonaisvaltaista ja monipuolista, mutta maanläheistä tulevaisuuden energia-yhtiötä, pystymme houkuttelemaan uusia osaajia tiimeihimme jatkossakin.



MENNYT VUOSI JA NÄKYMÄT LIIKETOIMINNOITTAIN

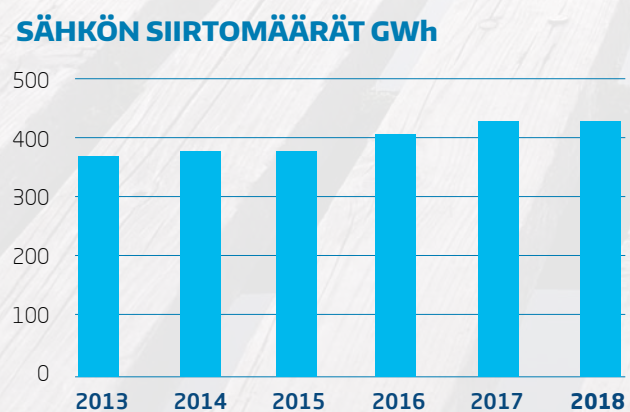
Verkkoliiketoiminnan satsaukset toimitusverkon kehittämiseksi olivat merkittävät ja toimitusvarmuuden parantaminen on noussut yhdeksi päähankkeistamme. Panostamme verkkoihin myös tulevana vuonna yli 5 M€ ja verkon laadukkaan ja tehokkaan rakentamisen varmistaminen on pääroolissa yhdessä jatkuvan käytön- ja kunnossapidon lisäksi. Verkon siirtohintojen kilpailukyky on jatkuvassa seurannassamme.

KAUKOLÄMPÖ KASVAA

Uudenkaupungin elinkeinoelämän hyvä vire siivitti VSV-E:n lämpöliiketoiminnan uuteen ennätykseen 168,7 GWh. Ympäristönäkökohdat kehittyivät suotuisaan suuntaan ja pitkään jatkunut hyvä työ palkittiin asiakastytyväisyyden osalta. Tehty pohjatyö on erinomaisen tärkeää uusien tuotteiden tulevan markkinoinnin kannalta. Sekä KPA-laitokselle että Kalannin lämpölaitokselle hankittiin v. 2018 aikana aurinkovoimalat tuottamaan ympäristöystävällisesti osan laitosten omakäyttösähköstä. VSV-Energia lanseerasi uuden ohjausjärjestelmätuotteen asunto-osakeyhtiöille. Sen tavoitteena on varmistaa asumisviihtyvyys tasamalla asuntojen lämpötilojen vaihteluita sekä samalla alentaa kiinteistön energiankulutusta.

URAKOINNIN TEHOKKUUS JA PALVELULLISTUMISEN UUDET MAHDOLLISUUDET

Vertek konserni jatkaa uudistumistaan toukokuussa aloittaneen uuden toimitusjohtajan vetämänä. Taloudellisessa mielessä urakoinnin tehokkuuteen ja



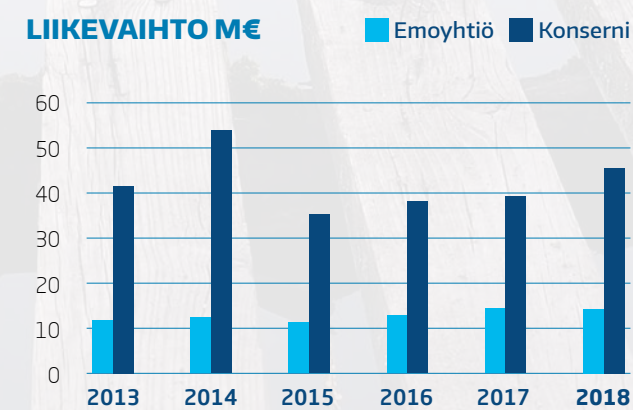
laskentaan kiinnitetään entistä enemmän huomiota. Liikevaihto on korkea, mutta kannattavuus edelleen heikko valonpilkahduksista huolimatta. Vertek uusi myös strategiansa ja etsii uusia liiketoimintoja ja palveluja, joita osaamisellaan ja resursseillaan pystyy paikallisesti luomaan. Yhteisresurssointien mahdollistamiseksi Vertek on jaettu uudennuolisiin liiketoiminta-alueisiin ja johdetaan entistä enemmän yhtenä liiketoimintana.

ENERGIAN TUOTANTOON UUSIA SATSAUKSIA

Tukkusähkön keskihinta Suomessa nousi vuonna 2018 yli 40 % edellisvuodesta ja oli noin 47 €/MWh. Sen myötä VSV-Energian sähkötuoannon kannattavuus parani edellisvuosista, mutta vähäinen vesitilanne ja tuotannon kiinteät kustannukset rasittavat edelleen kannattavuutta ja sähkötuoannon tulos jäi tappiolle. Kuluneen vuoden aikana VSV-Energia lähti Suomen Voiman kautta osakkaaksi kahteen norjalaiseen vesivoimalaitokseen, jotka valmistuvat vuosina 2020–2021.

LÄNNEN OMAVOIMA - SÄHKÖN TUKKUHINTA KÄÄNTYI NOUSUUN

Vakka-Suomen Voima Oy ja Rauman Energia Oy omistavat puoliksi sähkönmyyntiyhtiö Lännen Omavoima Oy:n. Lännen Omavoiman liikevaihto kasvoi 20,8 milj. eurosta 21,6 milj. euroon. Yhtiön kannattavuutta heikensi sähkön tukkumarkkinahinnan nousu vuoden 2018 jälkipuoliskolla yli 50 €/MWh tasolle. Lännen Omavoima on myös lähtenyt liikkeelle uusien tuotteiden lanseeraukseen ja panostanut kuluvaan vuonna asiakkuus-, myynti ja asiapalvelutoimintoihin.



UUDET LIIKETOIMINNOT

Vuoden aikana VSV-konsernissa tehtiin strategian mukaisesti useita päänavauksia uusiin liiketoimintoihin. Merkittävimpiä tuotesegmenttejä on aurinkoenergiajärjestelmien myynti. Tulevaisuudessa todennäköisesti kasvava tuote on sähköautojen latauslaitteistot, joita on lähdetty myymään Lännen Omavoiman toimesta Vertekin vastatessa asennuksista ja katselmoinneista.

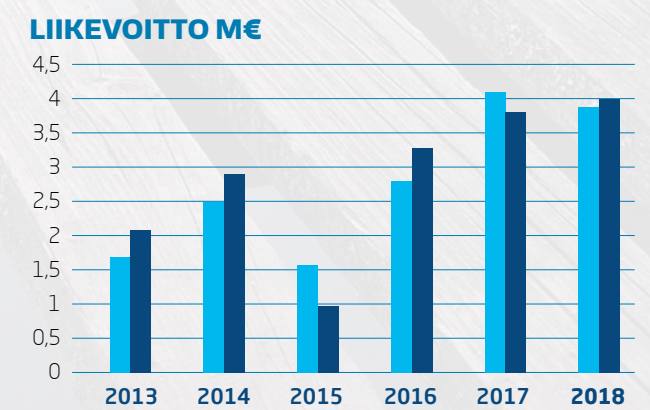
VSV lähti viime vuonna mukaan myös tietoliikennepalveluihin käynnistämällä valokuituyhteyksien myynnin kiinteistöille tuotemerkillä Voimakuitu. Liiketoiminnassa hyödynnetään valokuiturunkoyhteyksiä, joita VSV asentaa sähköverkon maakaapeloinnin yhteydessä. Yhteistyökumppanina VSV:llä on Vakka-Suomen Puhelin, joka vastaa rakennettaviin valokuituyhteyksiin tulevien tietoliikennepalveluiden myynnistä.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Lounais-Suomen ja Vakka-Suomen seutukunnan vahva taloudellinen vire luo VSV-konsernin liiketoiminnosta sekä sähkön siirrolle että lämpöliiketoiminnalle edellytykset kasvuun ja kannattavaan toimintaan lähivuosina.

VSV konserni haluaa olla energia-alan edelläkävijä ja alan kehitystä ja uusia innovaatioita seurataan aktiivisesti. Eri liiketoimintojemme kehittämiseen on otettu uutta suuntaa ja olemme vahvasti toteuttamassa uudistetun strategiamme mukaisia toimenpiteitä ja uskomme kykyymme houkutella uusia osaajia uudistuvaan energia-alan organisaatioon.

Luottavaisin mielin kohti tulevaa,
RAMI TÄHTINEN





VSV:n hallitus

VSV:N HALLITUS kokoontui vuonna 2018 yhteensä 11 kertaa. Kuvan ylärivissä vasemmalta alkaen hallituksen jäsenet Jari Laihonen, Kari Ranta, Leena Niemi, Vesa Heino, Kimmo Nevavuori ja varapuheenjohtaja Heikki Peltola. Alarivissä vasemmalta alkaen hallintoneuvoston puheenjohtaja Lasse Vainio, toimitusjohtaja Rami Tähtinen, hallituksen puheenjohtaja Raimo Aarnio ja hallintoneuvoston varapuheenjohtaja Markku Heinonen. Hallituksen sihteerinä toimii talousjohtaja Jukka Teinilä (edessä oikealla).

VSV:n yhtiökokous

VAKKA-SUOMEN VOIMA OY:N varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.4.2018 Laitilassa. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat. Ylimääräisiä yhtiökokouksia toimintavuoden aikana ei pidetty.

VSV:n hallintoneuvosto

EURA

Markku Heinonen
Juha Muuvila

PYHÄRANTA

Kari Kariaho
Jorma Kekola
Arto Sainio

LAITILA

Tommi Aaltonen
Anne-Maria Antola-Pilppula
Kari Laiho
Mika Raula
Riikka Saarela
Jarno Salminen
Jouko Salminen

RAUMA

Mika Katila
Jorma Leino
Jere Saarela
Pekka Wallenius
Miika Yli-Karro

UUSIKAUPUNKI

Pentti Aitamurto
Matti Karhu
Anja Kortteinen
Seppo Laine
Hannu Manneroos
Timo Mäkinen
Jouni Polojärvi
Antti Pirilä
Juha Salo
Tarja Suves
Lasse Vainio
Heikki Wala

VSV liiketoiminnot / ydinprosessit



Rami Tähtinen
toimitusjohtaja



Jukka Teinilä
Talousjohtaja



Antti Jyväkorpi
Laatu, IT



Kirsi Viskari
HR, EHS



Johanna Mäkelä
viestintä ja
sisäiset palvelut



Asiakkuuksien johtaminen
Kari Hiltunen



Verkostoliiketoiminta
Juho Jussila



Vertek - Urakointi
Simo Rosendahl



VSV-Energia - Lämpö ja energian tuotanto
Mika Salo



Lännen Omavoima - Sähkönmyynti
Marko Haapala



Enertel - Sähkösuunnittelu
Ari Nivola



Liiketoiminnan kehittäminen / Uudet liiketoiminnot
Antti Jyväkorpi

VSV-konserni henkilöstö

Toimipaikka	Määrä	
VAKKA-SUOMEN VOIMA OY		
Laitila	26	96 %
Uusikaupunki	1	4 %
Yhteensä	27	
LÄNNEN OMAVOIMA OY		
Laitila	4	100 %
Yhteensä	4	
VERTEK OY		
Lohja	4	4 %
Piikkiö	12	12 %
Pirkanmaa	15	15 %
Rauma	26	27 %
Uusikaupunki	40	41 %
Yhteensä	97	
VERTEK SÄHKÖPALVELU OY		
Olkiluoto	7	18 %
Rauma	22	56 %
Uusikaupunki	10	26 %
Yhteensä	39	
VSV-ENERGIA OY		
Laitila	1	11 %
Uusikaupunki	8	89 %
Yhteensä	9	
ENERTEL OY		
Laitila	3	100 %
Yhteensä	3	

Henkilöstörakenne 31.12.2018

-  Vakka-Suomen Voima
-  Vertek
-  Lännen Omavoima
-  VSV-Energia
-  Enertel
-  Sähköpalvelu

Uusikaupunki
59Rauma
48Laitila
34Pirkanmaa
15Piikkiö
12Olkiluoto
7Lohja
4

Liiketoimintayksiköt

Vakka-Suomen Voima Oy

Vertek Oy

VSV-Energia Oy

Lännen Omavoima

Vakka-Suomen Voima Oy Sähkönjakelu 2018

Vakka-Suomen Voiman alueella vuosi 2018 oli kasvun vuosi. Elinkeinoelämän aktiivisuus ja kunnon talvi nostivat VSV:n sähkönsiirron ennätykseen: 434 GWh. Konaissähkönkulutus VSV:n alueella kasvoi 2,9 % ja teollisuuden kulutus kasvoi 4,5 % edellisestä vuodesta. Suomen sähkönkulutus kasvoi 2 %. Sähkönkäytön positiivinen kasvu näyttää jatkuvan myös vuonna 2019.

SÄHKÖVERKON INVESTOINTIHANKKEET ja toimitusvarmuuden parantamiseen tähtäävät kehityshankkeet olivat tärkeässä osassa toimintaa vuonna 2018. Sähköverkon investoinnit olivat yhteensä 5,1 M€, josta suurin osa oli asemakaava-alueiden maakaapelointihankkeita. Kaapelointia tehtiin Kodiksammin ja Hinnerjoen välillä varmistaen Hinnerjoen taajaman toimitusvarmuutta. Laitilassa kaapelointiin Ilomäen ja Samppanummen alueilla keskustan läheisyydessä,

Uudessakaupungissa uusittiin kaksi keskustamuutamoa ja Laitilan ja Kalannin välisiä kaapeliyhteyksiä parannettiin. Merkittävänä hankkeena oli myös Isokarin merikaapelin saneeraus uudelle reitille Isokarin ja Putsaaren välillä noin 8 kilometrin matkalla. Lisäksi pienjänniteverkon saneerauksia ja kauko-ohjattavien erottimien lisäyksiä jatkettiin verkossa. VSV:n verkon maakaapelointiaste on yhteensä 33 % ja vuosittain kaapeloidaan yli 100 kilometriä säävarmaa sähköverkkoa.

VERKON TOIMITUSVARMUUDEN osalta vuoden aikana oli haasteita erityisesti lyhyiden keskeytysten osalta. Erillisen toimitusvarmuusprojektin osalta

on keskitytty näiden systemaattiseen käsittelyyn ja korjaavina toimenpiteinä on tehty mm. lentotarkastus koko keskijänniteverkolle, helikopteriraivaukset on aloitettu kohdennetusti, muuntajien eläinsuojia on lisätty, kauko-ohjausta lisätty ja organisaation reagointikykyä parannettu. Asiakkaan keskimääräinen keskeytysaika (SAIDI) oli noin 110 minuuttia.

VSV:N VERKKOON tehtiin uusia sähköliittymiä 97 kpl ja 30 liittymäsuurennotta. Erityisesti suurempia liittymiä mm. kerrostaloille hankittiin normaalia enemmän. Aurinkosähköjärjestelmiä liitettiin sähköverkkoon 79 kpl ja niiden määrä yli kaksinkertaistui vuoden 2018 aikana ja tahti näyttää jatkuvan vilkkaana.

TUNNUSLUKUJA 2018

VSV:n asiakasmäärä
24 926

Siirtomäärä
434
GWh ennätys!

Keskeytysaika (SAIDI)
110
min

Keskijänniteverkko (km)
1290
kaapelointiaste
23 %

Pienjänniteverkko (km)
2580
kaapelointiaste
37 %

Sähköverkon investoinnit
5,1
M€

Aurinkosähköjärjestelmiä
verkossa
168
kpl
1046
kW



Vertek

Vertek tuottaa sähkö- ja tietotekniikan palveluita ja ratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin 150 ammattilaisen voimin. Vertekin liikevaihto vuonna 2018 oli noin 24 miljoonaa euroa. Ydinliiketoiminnot ovat verkostourakointi- ja kunnossapitoliiiketoiminta, talotekniikka ja suunnittelu.

VERTEKIN MENESTYS perustuu osaavaan henkilökuntaan, kokonaisvaltaisesta toiminnan laadusta

lähtevään hintakilpailukykyyn, palveluiden ja tuotteiden hyvään laatuun sekä pitäviin toimitusaikoihin.

TYÖT VAIHTELEVAT miljoonaluokan urakaprojek-teista pieniin tuntityöluonteisiin keikkatöihin. Tärkein tehtävämme on auttaa asiakastamme saavuttamaan tavoiteltu lopputulos. Meille on myönnetty laadun takuiksi ISO 9001 ja 14 001 -sertifikaatit.

VSV-Energia

VSV-Energia Oy vastaa kaukolämmön tuotannosta, hankinnasta ja jakelusta sekä kaukolämpöverkkoon liittyvistä palveluista noin 400 asiakkaalle Uudessakaupungissa.

VSV-ENERGIA OY tuottaa kaukolämpöä ympäristöystävällisesti ja energiatehokkaasti omissa tuotantolaitoksissa sekä hankkii lämpöä alueen yhteistyökumppaneilta. Vuonna 2018 KPA-laitoksen katolle asennettiin oma 50kWp:n aurinkovoimala, joka lisää energiatehokkuutta entuudestaan.

KEHITÄMME energiatehokasta lämmön kulutuksen optimointijärjestelmää, joka takaa miellyttävän asu-misviihtyvyyden sekä samalla alentaa lämmön kulutuksen kustannuksia merkittävästi.

VSV-ENERGIA HALLINNOI lisäksi sähkön tuotanto-osuuksia osakkuusyhtiöiden kautta painottaen uusiutuvien energialähteiden käyttöä myös sähkön tuotannossa.



Lännen Omavoima

LÄNNEN OMAVOIMA on Vakka-Suomen Voiman ja Rauman Energian yhteinen sähkönmyyntiyhtiö, joka hankkii myymänsä sähkön tukkumarkkinoilta sekä omistajayhtiöiden tuotanto-osuuksista. Lännen Omavoiman liikevaihto 2018 oli noin 22 miljoonaa euroa ja sillä on noin 35 000 asiakasta ympäri Suomea. Lännen Omavoiman vahva panostus asiakkuuksien hoitoon näkyi asiakasmäärän kasvun jatkona viime vuonna.

YHTIÖ HALUAA olla aktiivisesti mukana energia-alan murroksessa. Aurinkosähköjärjestelmiä ja sähköautojen latausratkaisuja markkinoitiin näkyvästi ja uutena tuotteena myyntiin tulivat akustot. Tulevaisuuden energiaratkaisujen ja palveluiden kehittämiseksi Lännen Omavoima on osallistunut Virran koordinoimaan hankkeeseen, jossa on tutkittu sähkön varastointia ja akustojen hyödyntämistä sähkömarkkinoilla. Lisäksi on selvitetty kulutusjouston teknisiä toteutusmalleja ja hanke on etenemässä pilotointivaiheeseen vuoden 2019 aikana.



LÄNNEN OMAVOIMAN yritysilmettä raikastettiin viime vuonna. Uusi dynaaminen logo muodostuu omistajayhtiöiden sinisävyisistä väreistä ja logo kuvastaa energistä eteenpäin menemistä.

Osaamisyksiköt

Talous

Asiakkuudet

Viestintä

Henkilöstö

Vastuullisuus

Kehitys ja laatu

Talous

VUOSI 2018 oli VSV konsernille taloudellisesti hyvä. Vahva talouskehitys Vakka-Suomessa on jatkunut ja sekä sähkön että lämmön kasvanut kulutus on luonut edellytykset VSV konsernin hyvälle tulokselle. Suurinta kasvu on ollut urakointiyhtiö Vertekissä. Konserniliikevaihto kasvoi 16,8 % edellisvuodesta ja nousi 45,8 milj. euroon. Konsernin liikevoitto nousi 4,0 milj. euroon.

KONSERNIN INVESTOINNIT vuonna 2018 olivat 8,6 milj. euroa. Tästä sähkö- ja kaukolämpöverkkojen

osuus oli 5,3 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 1,4 milj. eurolla, mutta luottolimiittejä oli vuoden- vaihteessa käytössä 0,7 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Konsernin korolliset velat olivat tilikauden lopussa 16,8 milj. euroa.

SIJOITETUN PÄÄOMAN tuotto oli emoyhtiössä 6,0 % ja konsernissa 4,7 %. Emoyhtiön omavaraisuusaste oli 52,9 % ja konsernin 39,2 %.

Viestintä

VSV-KONSERNIN VIESTINNÄN peruseriaatteen ovat avoin, aktiivinen ja vuorovaikutteinen viestintä, joka tukee strategiaamme.

ULKOISELLA VIESTINNÄLLÄ ylläpidämme ja kehitämme asiakkaidemme, yhteistyökumppaniemme ja muiden sidosryhmiemme luottamusta ja tietoisuutta VSV-konsernia kohtaan, sekä vahvistamme brändi-

diämme ja tuemme liiketoimintaamme. Sisäisen viestinnän tavoitteena meillä on tarjota henkilöstöllemme riittävästi tietoa työnteon tueksi ja yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

ENERGIA-ALAN EDELLÄKÄVIJÄNÄ haluamme tuottaa asiantuntevaa ja kiinnostavaa viestintää jokaiselle sidosryhmällemme.

Liikevaihto kasvoi
16,8 %
vuonna 2018

Liikevoitto
4,0
M€

Investoinnit
8,6
M€

Henkilöstömäärä
173
hlöä

Keski-ikä
41
vuotta

Vakituisessa
työsuhteessa
96 %
henkilöstöstä

Asiakkuudet

LAADUKKAAN JA luotettavan asiakaspalvelun tavoitteena on varmistaa, että asiakkaamme saa vastauksen kysymyksiinsä ja hänen ongelmansa ohjataan eteenpäin oikean asiantuntijan ratkaistavaksi. Tavoitteenamme on tarjota asiakkaalle vaivattomia ja odotukset ylittäviä asiakaskokemuksia. Tuemme muita yksiköitä heidän palvelutyössään ja seuraamme

säännöllisesti asiakastyytyväisyyttämme.

KEHITÄMME AKTIIVISESTI viestintä- ja palvelukanaviamme vastaamaan asiakkaidemme vaatimuksia. Pyrimme olemaan läsnä siellä missä asiakkaamme ovat. Olemme lähestyttävissä niin erilaisissa asiakastapahtumissa, kuin sosiaalisessa mediassakin.

Henkilöstö

VSV-KONSERNIN TAVOITTEENA on olla kiinnostava ja turvallinen työpaikka sekä omalle henkilöstöllemme että ulkopuolisille urakoitsijoille. Huolehdimme henkilöstötämme ja sen hyvinvoinnista. Kannustamme henkilöstöämme osaamisen kehittämiseen, työkyvyn ylläpitämiseen, avoimeen työilmapiiriin ja turvallisuuteen.

KUULUMME NOLLA TAPATURMAA -foorumiin, jossa tavoitteena on työturvallisuuden jatkuva parantaminen ja hyvien käytäntöjen levittäminen. Toimimme turvallisesti, noudatamme turvallisuusohjeistuksia ja -menettelyjä, käytämme suojavälineitä ja raportoimme havaitsemistamme poikkeamista. Tur-

vallisuuteen ja etenkin turvallisuusjohtamiseen panostaminen onkin johtanut merkittäviin parannuksiin työturvallisuudessa.

SELVITIMME HENKILÖSTÖMME työkyvyn ja -tyytyväisyyden tilaa työterveyshuollon avulla terveyskyselyllä ja ottamalla käyttöön välittömän palautteen palautelaitteet toimipisteissämme. Saamme palautteista tärkeää tietoa, mihin työhyvinvoinnin osa-alueisiin kohdistetaan toimenpiteitä. Olemme liianneet avointa vuorovaikutusta etenkin johdon ja henkilöstön välillä ja toteuttaneet laajan esimieskoulutuksen koko konsernin laajuisesti.

TEHOSTIMME REKRYTOINTIPROSESSIAMME

selkeyttämällä menettelyohjeita, keskittämällä rekrytoinnit yhteen järjestelmään ja hyödyntämällä videohaastatteluja rekrytointien alkuvaiheissa. Vaikka vuosi oli osittain haasteellinen rekrytointien suhteen Vakka-Suomen hyvän työllisyystilanteen vuoksi, saimme 37 avoimeen työpaikkaamme 264 hakemusta. Liityimme mukaan Satakunnan Ammattikorkeakoulun Sähköakatemiaan, jossa tarjoamme insinööriopiskelijoille mahdollisuuden oppia alasta työskentelemällä konsernissamme opiskelujen ohella.

JÄRJESTIMME VAPAA-AJAN toimintaa kuplafutis-turnauksen muodossa, jonka jälkeen illanvietto jatkui

saunoen ja paljuillen. Henkilökuntakerho Sähkönen ry järjesti perinteisesti kesäkauden avajaiset ja pikkujoulut: kesäkuussa juhlimme Sähkötalon uudistunutta aulaa ja loppuvuodesta lähdettiin pikkujouluilemaan Itämeren aalloille.

VSV-KONSERNIN HENKILÖSTÖMÄÄRÄ oli vuoden vaihteessa 179 henkilöä, joista 96 % oli vakituksia ja 95 % kokoaikaisia työsuhteita. Konsernin keski-ikä oli 41 vuotta ja miehiä oli 88 % henkilöä koko henkilöstöstä. Pitkään työskennelleitä, yli 10 vuotta konsernin palveluksessa olleita on 39 % henkilöstöstä. Työllistimme kesän 2018 aikana 12 kesätyöntekijää.

Vastuullisuus

YHTEISKUNTAMME TÄRKEIMPIÄ perusedellytyksiä ovat luotettava sähkön- ja energiansaanti. Sähkö ja lämpö kuuluvat arkipäiväämme olemalla jokapäiväisiä ja välttämättömiä hyödykkeitä ja peruspalveluja, joita ilman on vaikea tulla toimeen. Energia-alan edelläkävijänä tuotamme ja jakelemme sähköä ja energiaa turvallisesti, vastuullisesti ja laadukkaasti vahvalla kokemuksella asiakkaidemme tarpeisiin. Vaikutamme päivittäin alueidemme ihmisten arkeen ja hyvinvointiin sekä alueemme yritysten kilpailukykyyn.

STRATEGISET TEEMAMME kaudelle 2018–2025 ovat kannattava kasvu, tuloksekkaat liiketoiminnot, energia-alan edelläkävijäisyys, paikallisuus, digitalisaatio, hyvä ja turvallinen työpaikka, vastuullinen yrityskulttuuri, osaava organisaatio sekä vuorovaikutteinen viestintä. Tavoitteenamme on olla energia-alan asiakaslähtöisin toimija. Kannamme vastuumme siitä, miten toimintamme vaikuttaa ympärillämme olevaan yhteisöön, ympäristöön ja sidosryhmiimme. Huoleh-

dimme, että toimintamme on luotettavaa, tehokasta ja kilpailukykyistä. Olemme rohkeasti kehittämässä ja rakentamassa tulevaisuuden energia-alaa energiatehokkuutta parantavien ratkaisujen avulla. Uusien tuotte- ja palvelumahdollisuuksien myötä autamme siis myös asiakkaitamme kehittämään oman toimintansa vastuullisuutta.

TOTEUTAMME KÄYTÄNNÖN vastuullisuus- ja ympäristöjohtamista toimintajärjestelmien ja ympäristöohjeiden avulla. Ympäristöön ja vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet ovat osa konsernimme yhteistä mittaristoa. Seuraamme tavoitteiden toteutumista kuukausittain laatujohtoryhmässä. Vastuullisuus kytkeytyy myös kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan. Riskienhallinta tarkoittaa meille järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaamme liittyviä epävarmuuksia. Kartoitamme ja arvioimme säännöllisesti toimintaympäristömme merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät.

Kehitys ja laatu

ME VSV:SSÄ kehitämme jatkuvasti prosessejamme ja parannamme tekemisemme laatua. Kehitys ja laatu -yksikkö vastaa johtamisen tehokkuudesta, strategia-työstä ja toiminnan laadusta konsernissa. Lisäksi vastuullemme kuuluu uusien liiketoimintojen kehittäminen, tuotteistaminen ja niiden myynti. Varmistamme konsernin pitkän aikavälin menestymistä kehittämällä strategista suunnittelua ja johtamista.

VASTAAMME JOHTAMISJÄRJESTELMÄN ylläpidosta ISO 9001:2015-standardin vaatimusten mukaisesti ja olemme mukana erilaisissa liiketoimintaa tukevissa kehityshankkeissa. Laadukas ja vaikuttava yritystoiminta edellyttää jatkuvaa toiminnan parantamista. Etsimmekin aktiivisesti uusia tehokkaita toimintamalleja jatkuvan parantamisen periaatteella.

YKSIKKÖMME TEHTÄVIIN kuuluvat myös ympäristö- ja turvallisuusasiat sekä tietohallinto. Tietoteknisillä ratkaisulla tuetaan ja tunnistetaan konsernin tiedonhallinnollisia tarpeita ja parannetaan liiketoiminnan kustannustehokkuutta. Informoimme aktiivisesti yksiköitä uusista mahdollisuuksista, joita kehittyvä tietotekniikka, tietojärjestelmät ja muut palveluratkaisut tarjoavat.

VUONNA 2018 aloitimme aurinkovoimalajärjestelmien ja sähköautojen latausjärjestelmien myynnin. Innovaatiotoiminta tuotti n. 100 uutta innovaatio -ideaa, joista saatiin johtoryhmälle kolme uutta tuoteaihioidotusta. Vuoden aikana tehtiin mittava laatujohtajärjestelmän uudistus, yhdistämällä kolme laatujohtajärjestelmää konsernin järjestelmäksi sekä perustettiin konsernin yhteinen laadunohjausryhmä sekä laatujohtoryhmä. Tämän työn tuloksena konsernille myönnettiin yhteinen ISO9001:2015 laatu sertifikaatti 20.6.2018. Konsernissa aloitettiin valmistautuminen toimialan digitaaliseen murrokseen ja käynnistettiin digitaalisen menestysuunnitelman tekeminen. Tietosuojan ja tietoturvan edistämiseksi toteutettiin useita kehityshankkeita vuoden aikana.

KEHITYS JA LAATU -YKSIKKÖ koordinoi sähköverkon mittaustiedonhallintaa eli vastaa mittaustietojen keräämisestä, säilytyksestä, taseselvityksen tekemisestä ja tasetietojen välittymisestä sähkömarkkinoiden eri osapuolille. Tällä osa-alueella panostukset kohdistuvat toimialan yhteiseen Datahub-projektiin. Se tulee nopeuttamaan, yksinkertaistamaan, parantamaan ja tehostamaan kaikkien osapuolten toimintaa, kun erilaiset sähkön käyttöön liittyvät ydintiedot sijaitsevat vain yhdessä paikassa ja kaikki tiedonvaihtoon liittyvät prosessit hoidetaan sen kautta.

Tulos, VSV-konserni

1000 €				
KONSERNITULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2018	2018	2017		
LIKEVAIHTO	45 798	39 215		
Valmisteveraston muutos	2 318	3 882		
Valmistus omaan käyttöön	3 183	2 750		
Liiketoiminnan muut tuotot	1 555	941		
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	18 905	17 160		
Varastojen muutos	-62	159		
Ulkopuoliset palvelut	11 268	7 844	25 164	
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	7 919	7 771		
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	1 428	1 406		
Muut henkilösivukulut	239	287	9 464	
Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot	5 254	5 135		
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-3	5 135	5 135	
Liiketoiminnan muut kulut	4 105	3 825		
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	223	555		
LIIVEVOITTO	4 024	3 754		
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot	201	742		
Muut korko- ja rahoitustuotot	10	22		
Arvonmuutokset sijoituksista	-9	13		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-391	-310		
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 834	4 220		
Tuloverot				
Tuloverot	-195	-136		
Laskennallisen verovelan muutos	-677	-740	-876	
Vähemmistöosuus	190	385		
TILIKAUDEN VOITTO	3 152	3 730		

Tase, VSV-konserni

1000 €				
KONSERNITASE 31.12.2018	2018	2017		
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	424	630		
Konserniliikearvo				
Muut pitkävaikutteiset menot	5	6		
Ennakkomaksut ja kesk.er.hankinnat	58	6	642	
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	1 194	1 193		
Rakennukset ja rakennelmat	6 915	6 986		
Verkosto	60 627	59 511		
Koneet ja kalusto	1 007	876		
Muut aineelliset hyödykkeet	375	393		
Ennakkomaksut ja kesk.er.hankinnat	207	266	69 224	
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	7 140	6 868		
Muut osakkeet ja osuudet	9 714	7 348		
Saamiset osakkuusyrityksiltä		750		
Muut saamiset	692	695	15 660	
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1 442	1 380		
Keskeneräiset tuotteet	12 116	9 798	11 179	
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	7 316	7 141		
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä	27	20		
Siirtosaamiset	488	477		
Muut saamiset	242	164	7 801	
Rahat ja pankkisaamiset		441	1 622	
VASTAAVAA YHTEENSÄ	110 430	106 129		

1000 €				
KONSERNITASE 31.12.2018	2018	2017		
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	850	850		
Vararahasto	34	34	884	
Edellisten tilikausien voitto	39 199	35 903		
Tilikauden voitto/tappio	3 153	3 730		
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	43 236	40 517		
VÄHEMMISTÖOSUUS	47	236		
PAKOLLISET VARAUKSET				
Takuuvaraus	53	62		
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahalaitoksilta	14 262	15 702		
Laskennallinen verovelka	6 555	5 879		
Liittymismaksut ja muut velat				
Liittymismaksut	25 820	25 061	46 642	
Lyhytaikainen				
Lainat rahalaitoksilta	2 562	1 900		
Saadut ennakkomaksut	8 945	7 479		
Ostovelat	4 160	4 759		
Velat omistusyhteysyrityksille	768	1 077		
Siirtovelat	2 075	1 816		
Muut velat	1 947	1 641	18 671	
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	67 095	65 313		
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	110 430	106 129		

Tulos, Vakka-Suomen Voima Oy

1000 € TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2018	2018		2017	
LIKEVAIHTO	14 796		14 454	
Valmistus omaan käyttöön	282		263	
Liiketoiminnan muut tuotot	566		453	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	3 343		3 191	
Ulkopuoliset palvelut	1 445	4 788	1 356	4 546
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	1 612		1 644	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	293		299	
Muut henkilösivukulut	37	1 942	39	1 982
Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 203		3 048	
Liiketoiminnan muut kulut	1 821		1 497	
LIKEVOITTO	3 890		4 098	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			109	
Muilta	139	139	564	673
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	50		54	
Muilta	6	56	17	71
Arvonmuutokset sijoituksista ja rahoitusarvopapereista	-9			13
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille				
Muille	-22		-35	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	4 054		4 820	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos	-2 350		-2 700	
Annetut konserniavustukset	-700	-3 050	-1 000	-3 700
Tuloverot	176		124	
TILIKAUDEN VOITTO	828		996	

Tase, Vakka-Suomen Voima Oy

1000 € TASE 31.12.2018	2018		2017	
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	371		500	
Ennakkomaksut	58	428	6	506
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	234		234	
Rakennukset ja rakennelmat	2 012		1 747	
Verkosto	47 521		45 491	
Koneet ja kalusto	483		389	
Muut aineelliset hyödykkeet	191		182	
Ennakkom. ja keskener. hankin.	416	50 857	289	48 332
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	5 467		5 467	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 800		3 200	
Osuudet omistusyhteisyriksissä	1 922		1 872	
Saamiset omistusyhteisyriksiltä			750	
Muut osakkeet ja osuudet	6 262		4 340	
Muut saamiset	6	16 457	8	15 638
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	3 573		3 314	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 099		1 937	
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	18		16	
Siirtosaamiset	62	6 752	54	5 321
Rahat ja pankkisaamiset		380		1 583
VASTAAVAA YHTEENSÄ	74 874		71 380	
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	850		850	
Vararahasto	34	884	34	884
Edellisten tilikausien voitto	13 713		13 151	
Tilikauden voitto	828	14 541	996	14 147
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	15 425		15 031	
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero		30 219		27 870
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Liittymismaksut ja muut velat				
Liittymismaksut		23 581		22 893
Lyhytaikainen				
Lainat rahalaitoksilta	1 102		381	
Saadut ennakot				
Ostovelat	1 468		1 490	
Velat saman konsernin yrityksille	1 390		1 983	
Velat omistusyhteisyriksille	739		766	
Siirtovelat	424		465	
Muut velat	526	5 649	501	5 586
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	29 230		28 480	
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	74 874		71 380	

Rahoituslaskelma

1000 €	Emoyhtiö		Konserni	
	2018	2017	2018	2017
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Voitto ennen veroja	4 054	4 820	3 834	4 220
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	3 203	3 048	5 251	5 135
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	9	-13	9	-13
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-16	-24	-23	-9
Rahoitustuotot ja kulut	-173	-709	181	-453
Osuus osakkuusyritysten tuloksista			-223	-555
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	7 078	7 122	9 029	8 325
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaik. korottomien saamisten lis./väh.	-357	990	-227	175
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys			-2 380	-3 723
Lyhytaik. korottomien velkojen lis./väh.	-556	816	1 064	4 310
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 165	8 928	7 487	9 087
Maksetut korot ja maksut muista rah. kuluista	-22	-35	-393	-308
Saadut korot liiketoiminnasta	65	68	19	19
Maksetut välittömät verot	-176	-37	-244	-83
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	6 032	8 925	6870	8 716

1000 €	Emoyhtiö		Konserni	
	2018	2017	2018	2017
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 651	-4 881	-6 203	-6 376
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		32	5	79
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1 981	-568	-2 443	-904
Luovutustulot muista sijoituksista			18	194
Lainasaamisten takaisinmaksut	753	502	753	503
Saadut osingot investoinneista	139	564	201	742
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-6 740	-4 349	-7 670	-5 762
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	721		662	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 368		-1 296
Pitkäaikaisten lainojen nostot				
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut			-1 439	-1 406
Konsernitilisaamiset	-1 085	-1 222		
Konsernitilivelat	-157	-1 316		
Liittymismaksujen lisäys	696	440	767	549
Liittymismaksujen vähennys	-9	-16	-9	-16
Maksetut osingot	-362	-289	-362	-290
Maksetut konserniavustukset	-300	-300		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-496	-4 071	-381	-2 458
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)				
Rahavarat tilikauden alussa	1 583	1 079	1 622	1 126
Rahavarat tilikauden lopussa	380	1 583	441	1 622
	-1 203	504	-1 181	496



Vakka-Suomen Voima

www.vsv.fi

